

Szanowni Państwo

Fundacja Inicjatyw Menedżerskich i Instytut Doradztwa  
Innowacyjnego Sp. z o.o. proponują przeprowadzenie

## Audytu Oświatowego w Państwa samorządzie



**Instytut**  
Doradztwa  
Innowacyjnego Sp. z o. o.



Fundacja Inicjatyw Menedżerskich



## CZYM JEST AUDYT OŚWIATOWY?

Zadania oświatowe to jedne z najważniejszych zadań JST. Jednocześnie wydatki na ich realizację stanowią największy udział w wydatkach budżetowych.

W ostatnich latach zauważalna jest tendencja do zmniejszania się wpływu środków finansowych do budżetów jednostek samorządu terytorialnego oraz, co za tym idzie, podniesienie kosztów jakie ponosi gmina na wypełnianie obowiązków ustawowych.

Zjawisko to szczególnie nasiliło się w ciągu ostatnich miesięcy zmuszając władze gmin do jak najlepszego wykorzystania zasobów finansowych i osobowych samorządu, w celu zmierzenia się ze skutkami pandemii (mniejsze wpływy z VAT, zmiana systemu nauczania na zdalne itp.).

Zbyt mały wzrost dochodów JST, w stosunku do stale rosnących wydatków na zadania oświatowe, połączony z pogarszającą się sytuacją demograficzną, prowadzi do coraz trudniejszej sytuacji budżetowej poszczególnych JST.

Powoduje to konieczność dogłębnej analizy funkcjonowania samorządowej oświaty, w celu jak najlepszego wykorzystania jej potencjału (mocnych stron) przy jednoczesnej optymalizacji kosztów funkcjonowania.

# ELEMENTY AUDYTU OŚWIATOWEGO

## NAUCZANIE ZDALNE

Ostatnie doświadczenia konieczności prowadzenia zajęć edukacyjnych w systemie zdalnego nauczania, stanowiły „sprawdzian” wydolności systemu nauczania (zarówno pod względem zasobów technicznych jak i personalnych).

Z uwagi na powyższe, propozycja zoptymalizowania procesów związanych z podniesieniem efektywności i jakości nauczania oraz wychowania w systemie on-line, stanowi niezbędny element audytu i pozwala na lepsze przygotowanie szkół do obowiązku prowadzenia zdalnego nauczania w przyszłości.



## COVID-19 W PLACÓWKACH OŚWIATOWYCH - PROCEDURY PREWENCYJNE I KORYGUJĄCE



Elementem Audytu Oświatowego jest propozycja działań jakie powinna podjąć szkoła w celu określenia procedur prewencyjnych - zapewniających optymalny poziom bezpieczeństwa oraz zwalczających skutki pandemii COVID-19 – działań możliwych do podjęcia w przypadku zachorowań wśród dzieci, młodzieży i personelu szkoły.

## BADANIA

Dla podniesienia efektywności wypracowania modelu nauczania zdalnego proponujemy przeprowadzenie badań ankietowych (w formule on-line) wśród dzieci, rodziców, pracowników szkoły i gminnej oświaty, dotyczących jakości, organizacji i potrzeb nauczania w trybie zdalnym.

Efektym badań będzie przedstawienie rekomendacji jakie musi podjąć szkoła oraz gmina w celu zapewnienia wysokiej jakości usług kształcenia i wychowania, w oparciu o oczekiwania, potrzeby, aspiracje i doświadczenia lokalnej społeczności.



## INNOWACJE



Ponadto w celu zwiększenia konkurencyjności usług świadczonych przez placówki oświatowe znajdujące się na terenie Państwa Gminy, względem okolicznych szkół i przedszkoli, niezbędne jest **wdrożenie do programu szkoły „innowacji pedagogicznych”** – działań wspomagających poznanie predyspozycji i talentów dzieci i młodzieży w celu zbudowania właściwego procesu ich rozwoju.

Wskazane powyżej czynniki wymuszają na władzach gmin podejmowanie optymalnych, pod kątem efektywności ekonomicznej i społecznej, decyzji związanych z systemem oświatowym.

Instrumentem wspierającym wskazane analizy jest proponowany przez nas Audyt Oświatowy.

# KLUCZOWE ELEMENTY PRZEPROWADZENIA AUDYTU OŚWIATOWEGO

Działania diagnostyczne przeprowadzone zostaną w następujących obszarach:

## MODUŁ I

1. Analiza rozwiązań przyjętych w arkuszach organizacyjnych poszczególnych placówek oświatowych na terenie gminy.
2. Przegląd struktury zatrudnienia.
3. Analiza średniego kosztu utrzymania ucznia w poszczególnych placówkach oświatowych.
4. Analiza sieci placówek oświatowych w gminie.
5. Analiza dotowania niepublicznej oświaty w gminie.
6. Analiza wykorzystania subwencji oświatowej i środków własnych w gminie.
7. Analiza dowozu uczniów do szkół w gminie.
8. Wskazanie istniejących i możliwych do wykorzystania rezerw organizacyjnych i finansowych w obszarze gminnej oświaty.
9. Analiza realizacji zajęć edukacyjnych w systemie zdalnego nauczania i wskazanie optymalnych rozwiązań w tym zakresie.
10. Rekomendacje działań poprawiających sytuację finansową w obszarze gminnej oświaty oraz wskazanie niezbędnych kroków prawnych i organizacyjnych w tym zakresie.

## MODUŁ II

11. Rekomendacje działań prewencyjnych oraz propozycja alternatywnych sekwencji działań edukacyjnych (stacjonarnych oraz w trybie zdalnym) w związku z pandemią COVID-19.

## MODUŁ III

12. Badania ankietowe (w formule on-line) prowadzone wśród dzieci, rodziców, pracowników szkoły i gminnej oświaty, dotyczące jakości, organizacji i potrzeb nauczania oraz wychowania w trybie nauczania zdalnego.

## METODOLOGIA DZIAŁAŃ AUDYTOWYCH OPARTA BĘDZIE NA:

- analizie wybranych (istotnych) dokumentów obowiązujących w gminie;
- wizji lokalnych w placówkach oświatowych;
- rozmowach z dyrektorami oraz wybranymi pracownikami placówek oświatowych.
- kreatywnych warsztatach partycypacyjnych, z udziałem zainteresowanych środowisk.
- badaniach ankietowych





## CELE

Celem audytu będzie zaprezentowanie pełnego obrazu funkcjonowania placówek oświatowych znajdujących się na terenie gminy, który stanowić będzie podstawę do podejmowania optymalnych decyzji oraz służyć zaprezentowaniu decydującym i opinii publicznej (radni, mieszkańcy) bieżącej sytuacji samorządu w kontekście oświaty (cel informacyjno-edukacyjny).

## EFEKTY

1. Raport z przeprowadzonego Audytu Oświatowego, w którym znajdą się najistotniejsze wnioski wraz z rekomendacjami.
2. Prezentacja zawierająca kluczowe ustalenia przygotowana w syntetycznej i przejrzystej formie.

## DLACZEGO Z NAMI?

Jesteśmy Fundacją posiadającą wieloletnie doświadczenie we współpracy z samorządami z całej Polski. Zajmujemy się wdrażaniem usprawnień organizacyjnych, udzielaniem wsparcia eksperckiego przy realizacji projektów finansowanych ze środków zewnętrznych, budową modeli kompetencyjnych oraz animowaniem współpracy międzynarodowej.

Nasi konsultanci posiadają bogate doświadczenie we współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego w zakresie usprawnień organizatorskich oraz w przeprowadzaniu audytów. Przygotowaniem raportu zajmą się konsultanci i eksperci mający ogromne i wieloletnie doświadczenia w tym zakresie.

# ZESPOŁEM EKSPERTÓW KIEROWAĆ BĘDZIE

## JAROSŁAW CZERW

Doktor habilitowany nauk prawnych, sekretarz gminy i radny rady powiatu, radca prawny. Pełnił m.in. funkcje: sekretarza miasta, wicestarosty oraz przewodniczącego rady powiatu. Był pełnomocnikiem i auditorem systemu zarządzania jakością oraz pełnomocnikiem ds. ochrony informacji niejawnych. Profesor Uniwersytetu Jana Kochanowskiego (Instytut Nauk Prawnych, Wydział Prawa i Nauk Społecznych), w swojej pracy naukowej specjalizuje się w zagadnieniach związanych z prawem administracyjnym, w szczególności prawem samorządu terytorialnego. Ponadto do zespołu ekspertów należeć będą specjaliści z zakresu finansów, ekonomii oraz prawa oświatowego.

## OFERTA CENOWA

Cena usługi jest każdorazowo dostosowywana do potrzeb i oczekiwań samorządu. Zależy m.in. od liczby placówek oświatowych znajdujących się na terenie gminy oraz ilości uczniów.

## KONTAKT

Anna Bielak  
Dyrektor Biura  
tel.: 81 441 33 44, tel./fax: 81 532 14 25  
ul. Żołnierzy Niepodległej 5/7, 20-078 Lublin  
e-mail: [anna.bielak@fim.org.pl](mailto:anna.bielak@fim.org.pl)  
[www.fim.org.pl](http://www.fim.org.pl)

Instytut Doradztwa Innowacyjnego  
20-454 Lublin, ul. Wyspiańskiego 34  
NIP: 946-26-21-557; REGON: 060743160  
Organ rejestrujący: Sąd Rejonowy Lublin –  
Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI  
Wydział Gospodarczy – Krajowy Rejestr Sądowy

Fundacja Inicjatyw Menedżerskich  
20-078 Lublin, ul. Żołnierzy Niepodległej 5/7  
tel./fax: (+48) 81 532 14 25; tel.: (+48) 81 441 33 44;  
email: [biuro@fim.org.pl](mailto:biuro@fim.org.pl) | [www.fim.org.pl](http://www.fim.org.pl)  
NIP: 712-308-96-56 | KRS: 0000290822;  
Organ rejestrujący: Sąd Rejonowy Lublin –  
Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI  
Wydział Gospodarczy – Krajowy Rejestr Sądowy

